



سلسله‌دفترچه‌های راهبردی فدراسیون موتورسواری و اتومبیلرانی



توجیه سامانه‌ی دیجیتال

چه ساخته شده، چرا لازم است، چه امنیتی
دارد، چه می‌خواهد و چگونه مستقر می‌شود

تدوین
موتوریا

طراح
علی شهابی

نسخه
پیش‌نویس ۱۰۱ آبان ۱۴۰۵

مخاطب
ویژه‌ی ریاست محترم فدراسیون

خلاصه ی اجرایی

سامانه ابزار اجرای مدل است، نه هدف

دفترچه های ۱ تا ۷ مدلی را تعریف کردند که بدون زیرساخت مشترک قابل اجرا نیست: تقویم واحد، مجوز، پروانه، نتایج و پخش، ثبت باشگاه و پیست، مکاتبات و گزارش. سامانه ی جدید همین زیرساخت است و نسخه ی آزمایشی آن اکنون کار می کند.

۱ **سامانه نسخه ی آزمایشی کارکردی دارد** و بر اساس نیازهای همین مدل ساخته شده است. نسخه ی آزمایشی روی نشانی آزمایشی در دسترس است و برای ورود داده ی واقعی آماده است.

۲ **۱۸۹ تست خودکار** رفتار بخش های اصلی را بررسی می کنند؛ از رتبه بندی و مجوز تا امنیت و تاریخ شمسی.

۳ **امنیت از ابتدا جزو طراحی است:** ورود با رمز یکبارمصرف پیامکی، دفتر ثبت فعالیت مدیران، سربرگ های امنیتی، محدودیت نرخ، آپلود امن و پشتیبان گیری روزانه.

۴ **مالکیت داده و کد با فدراسیون باید باشد.** سامانه باید بدون وابستگی به شخص تدوین کننده قابل اداره، پشتیبانی و انتقال باشد (بخش ۶).

۵ **چهار شرط برای شروع واقعی:** تأیید فدراسیون، دامنه ی رسمی، مسئول داده در دبیرخانه و ورود داده ی واقعی.

تصمیم های لازم از ریاست فدراسیون

☐ تأیید رسمی استفاده از سامانه و انتقال آن به دامنه ی رسمی فدراسیون.

☐ تعیین مسئول داده و مدیر سامانه در دبیرخانه.

☐ تصمیم درباره ی مدل مالکیت، پشتیبانی و میزبانی (بخش ۶ و ۷).

هر مشکل، هر قابلیت

جدول زیر نشان می‌دهد هر گره از دسترسی‌های قبل با کدام قابلیت سامانه پوشش داده می‌شود و چه چیزی هنوز باید خارج از سامانه حل شود.

گره	قابلیت	وضع
تقویم یکپارچه	تقویم شمسی با فیلتر رشته و سطح، خروجی ICS، رویداد با مجوز	آماده
رویداد بدون مجوز	مجوز برگزاری با چک‌لیست و تأیید هیئت بالادست، ثبت در مکاتبات	آماده
ورزشکار و پروانه	عضویت، کارت دیجیتال با QR، پروانه و گواهی پزشکی، شناسنامه‌ی فنی وسیله	آماده
ثبت‌نام و نتایج	ثبت‌نام در مسابقه، بازبینی فنی، ورود نتایج از CSV، نتایج زنده	آماده
رتبه‌بندی	سری مسابقات با حذف بدترین راندها، رتبه‌بندی باشگاهی	آماده
اسپانسر و رسانه	اسپانسر چندسطحی با شمارش کلیک، ویدیو، گالری، API عمومی	آماده
جزیره‌ای بودن	هرم هیئت‌ها، چارت سازمانی، مکاتبات شماره‌دار، اسناد و دسترسی‌ها	آماده
آموزش	دوره‌ی حضوری، زنده و آفلاین با پیش‌نیاز، ظرفیت و گواهی	آماده
پرداخت و پیامک	درگاه پرداخت و پیامک آماده‌ی اتصال	نیازمند کلید



بخش ۲ - چه کسی چه می‌بیند

فایده برای هر نقش

سامانه وقتی می‌ماند که برای هر کاربر فایده‌ای ملموس داشته باشد، نه فقط برای فدراسیون.

نقش	چه چیزی می‌گیرد	چه چیزی ثبت می‌کند
ورزشکار	کارت دیجیتال، پروانه، ثبت‌نام آنلاین، نتایج و رتبه	مشخصات، وسیله، ثبت‌نام
باشگاه و مربی	فهرست ورزشکاران، رتبه‌ی باشگاه، دوره‌ها	اعضا و حضور
هیئت	ابزار مجوز، تقویم، صفحه‌ی عمومی، مکاتبات	رویداد، پیست، باشگاه
داور و مسئول فنی	پروانه، ثبت نتایج، بازبینی فنی	نتایج و بازبینی
اسپانسر	نمایش آرم، گزارش کلیک، آمار	قرارداد
رسانه	نتایج زنده، API، گالری، ویدیو	—
فدراسیون	تصویر کل، گزارش، شاخص، ردیابی	تصمیم و مصوبه

اطلاعات ورزشکاران چگونه محافظت می‌شود؟

سامانه اطلاعات شخصی، تصویر و گاه گواهی پزشکی نگه می‌دارد. اقدام‌های زیر در سامانه اجرا شده‌اند.

حوزه	اقدام	وضع
ورود	رمز یکبارمصرف پیامکی برای کاربران؛ رمز و 2FA اختیاری برای مدیران	آماده؛ 2FA مدیران اجباری نیست
دسترسی	نقش‌ها و حوزه‌ی هر مدیر؛ هر هیئت فقط زیردرخت خود را می‌بیند	آماده
ردیابی	دفتر فعالیت: چه کسی چه چیزی را کی تغییر داد	آماده
شبکه	HTTPS اجباری، سربرگ‌های امنیتی، سیاست محتوا، محدودیت نرخ	آماده
فایل	آپلود با فهرست سفید و جلوگیری از اجرای فایل بارگذاری شده	آماده
پشتیبان	نسخه‌ی روزانه‌ی پایگاه داده با نگهداری ۱۴ نسخه	آماده
جداسازی	کد، پایگاه داده و کلیدها مستقل از سایر سامانه‌ها	آماده

مواردی که هنوز نیاز به تصمیم دارد

فعال‌سازی اجباری 2FA برای مدیران، تعیین مدت نگهداری داده، سیاست حریم خصوصی و رضایت‌نامه‌ی جمع‌آوری داده (به‌ویژه برای زیر ۱۸ سال) و محل نگهداری داده ؟ **مقررات داخلی**.



بخش ۴ · بررسی گزینه‌ها

ساخت، خرید یا ترکیب؟

این بخش گزینه‌ها را منصفانه مقایسه می‌کند. تصمیم نهایی با ریاست است.

گزینه	مزیت	محدودیت
سامانه‌ی اختصاصی (فعلی)	متناسب با مدل فدراسیون؛ مالکیت کد؛ توسعه‌پذیر	نیازمند پشتیبانی و مدیر سامانه؛ کد باید مستندسازی شود
نرم‌افزار آماده‌ی مدیریت ورزش	سریع‌تر؛ پشتیبانی تجاری	نیاز به بومی‌سازی شمس و فارسی؛ هزینه‌ی مجوز؛ انعطاف کم
ترکیب ابزارهای عمومی (فرم، اکسل، شبکه‌های اجتماعی)	بدون هزینه‌ی ابتدایی	داده پراکنده؛ همان جزیره‌ها؛ بدون مجوز و ردیابی
ادامه‌ی وضع موجود	بدون ریسک تغییر	مدل در دفترچه‌ی ۱ تا ۷ اجرا نمی‌شود

ارزیابی

مدل اختصاصی تا زمانی توجیه دارد که فدراسیون مالک کد و داده باشد و مدیر فنی یا شرکت پشتیبان مشخص داشته باشد. اگر این شرط محقق نشود، گزینه‌ی دوم ریسک کمتری دارد.

بخش ۵ · هزینه و منفعت

چه هزینه‌ای دارد و چه چیزی برمی‌گرداند؟

هزینه‌ها و درآمدها اینجا فقط ساختار هستند. ارقام را دبیرخانه و مالی تکمیل می‌کنند؛ عددی که منبع ندارد وارد نشده است.

ردیف	شرح	مبلغ
هزینه‌ی ثابت سالانه	میزبانی سرور · دامنه · گواهی امنیتی · پشتیبان‌گیری	؟
هزینه‌ی پشتیبانی	مدیر سامانه · رفع اشکال · به‌روزرسانی امنیتی	؟
هزینه‌ی خدمات	پیامک · درگاه پرداخت (کارمزد)	متغیر
هزینه‌ی توسعه	قابلیت‌های جدید طبق نقشه‌ی راه	؟
درآمد مستقیم	عضویت · پروانه · ثبت‌نام · مجوز	؟
درآمد غیرمستقیم	اسپانسری بر پایه‌ی آمار · صرفه‌جویی زمان دبیرخانه	؟



بخش ۶ · مالکیت و پایداری

اگر تدوین‌کننده در دسترس نباشد چه می‌شود؟

سامانه‌ای که به یک نفر وابسته است، ریسک عملیاتی است. چهار تضمین زیر باید پیش از ورود داده‌ی واقعی روشن شود.

- ۱ **مالکیت:** کد، پایگاه داده و کلیدها به نام فدراسیون باشد و نسخه‌ی کامل در اختیار دبیرخانه قرار گیرد.
- ۲ **مستندات:** راهنمای مدیر، راهنمای فنی و روال استقرار مکتوب شود.
- ۳ **پشتیبانی:** قرارداد پشتیبانی مشخص با زمان پاسخ‌گویی **؟** یا مدیر فنی داخلی.
- ۴ **خروج:** امکان خروجی کامل داده در قالب استاندارد و انتقال به هر میزبان.

ریسک اصلی

ورود داده‌ی واقعی پیش از روشن شدن مالکیت و پشتیبانی، وابستگی ایجاد می‌کند. توصیه: تا پایان مذاکره درباره‌ی این چهار مورد، فقط داده‌ی غیرحساس وارد شود.



بخش ۷ - استقرار

از نسخه‌ی آزمایشی تا دامنه‌ی رسمی

نسخه‌ی آزمایشی روی یک نشانی آزمایشی کار می‌کند. انتقال به دامنه‌ی رسمی فدراسیون به دلیل حفظ اعتبار نام، تا کامل شدن قابلیت‌ها و تأیید فدراسیون انجام نمی‌شود.

گام	شرح	وابستگی
۱	بازبینی نسخه‌ی آزمایشی توسط ریاست و دبیرخانه	—
۲	تأیید رسمی و تعیین مدیر سامانه	ریاست
۳	تنظیم کلید پیامک و درگاه پرداخت	قرارداد با سرویس‌دهنده
۴	ورود داده‌ی واقعی: هیئت‌ها، باشگاه‌ها، پیست‌ها، پروانه‌ها	دبیرخانه
۵	آموزش مدیران هیئت‌ها	کمیته‌ی آموزش
۶	انتقال به دامنه‌ی رسمی و اعلام عمومی	تأیید فدراسیون
۷	اجرای کشوری و پایش ماهانه	دبیر اجرایی

بخش ۸ · پرسش و پاسخ

پرسش‌هایی که احتمالاً پرسیده می‌شود

پاسخ‌ها فقط بر پایه‌ی وضع واقعی سامانه نوشته شده‌اند.

پرسش	پاسخ
آیا داده‌ی ورزشکاران امن است؟	اقدام‌های بخش ۳ اجرا شده است. ارزیابی مستقل امنیتی پیش از ورود گسترده‌ی داده‌ی واقعی توصیه می‌شود.
آیا سامانه ازدحام کاربران را تحمل می‌کند؟	برای مقیاس فعلی پیکربندی شده؛ پیش از رویداد پرمخاطب باید آزمون بار انجام شود ؟ هدف همزمانی
اگر اینترنت قطع شود؟	برنامه‌ی قابل‌نصب صفحه‌ی آفلاین دارد؛ ثبت نتیجه و ورود CSV می‌تواند بعداً انجام شود.
آیا هر مدیر همه‌چیز را می‌بیند؟	خیر؛ دسترسی بر اساس نقش و زیردرخت هیئت است و تغییرات ثبت می‌شود.
آیا پرداخت واقعی کار می‌کند؟	کد درگاه آماده است؛ نیازمند کلید پذیرنده است و تا آن زمان درگاه آزمایشی در محیط واقعی غیرفعال است.
آیا سامانه می‌تواند جایگزین مکاتبات کاغذی شود؟	مکاتبات شماره‌دار دارد؛ جایگزینی کامل به آیین‌نامه‌ی اداری و امضای رسمی بستگی دارد.

درخواست از ریاست فدراسیون

☐ تعیین جلسه‌ی نمایش سامانه برای ریاست و دبیرخانه.☐ اعلام نظر درباره‌ی چهار تضمین بخش ۶.☐ تعیین مسئول داده برای ورود اطلاعات واقعی.